

## Услуги для принятия верных решений и роста стоимости бизнеса



Взгляд на управление



Услуги



Возможности



Опыт



Обо мне

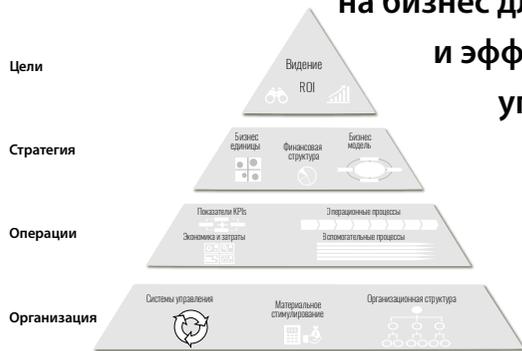
# Взгляд на управление бизнесом

Вы руководите крупной компанией, возможно, одним из лидеров отрасли. Вы знаете, что для поддержания своей позиции на рынке и дальнейшего развития требуется постоянно осуществлять определенные изменения в управлении бизнесом. Ответственность за подобные решения высока.

Ошибки не допустимы.

На каждом уровне вашего бизнеса регулярно принимают определенные решения. Важно, чтобы такие решения были не только согласованы и подчинялись единой логике, но и направляли усилия каждого сотрудника на достижение целей бизнеса.

## Необходим целостный взгляд на бизнес для точного и эффективного управления



Посмотрите презентацию о подходе на сайте [Shershidsky.ru](http://Shershidsky.ru) > Консалтинговые услуги > Управленческий консалтинг

## Управление бизнесом — борьба с вызовами

Ваш бизнес, как и любой, встречает на своем пути различные вызовы. В жизни любой организации, как и в жизни человека, происходит постоянное движение от рождения к зрелости. Двигаясь по жизненным этапам, бизнес должен постоянно решать различные задачи, необходимые для его уверенного существования. Многие из них привычны и понятны. Большинство таких задач и составляет основу работы компании.

## Важно учитывать ситуацию

Понимание ситуации, в которой находится ваш бизнес, позволяет быть максимально точным в определении коренных причин проблем. Понимание причин — единственный возможный способ верного формулирования и планирования задач. Обобщая различные точки зрения на развитие бизнеса и организаций, можно уверенно выделить три этапа:

- **Формирование бизнеса** — стартапы, вывод на рынок нового продукта, выделение нового направления, создание нового бизнеса из идеи, с нуля.
- **Развитие бизнеса** — новая стратегия, которую нужно найти и исполнить, развитие стратегического управления, корпоративная реорганизация и организационные изменения.
- **Трансформация бизнеса** — преобразование в новое качество, в том числе появление новых направлений, добавление вновь приобретенных компаний, корректировка операций, воплощение изменений в бизнес-процессах, новый подход к управлению портфелем активов.

## Новые для вас вызовы замедляют рост

Случаются ситуации, в которых бизнес никогда раньше не был, не всегда видны их глубинные причины или не ясен выход из таких ситуаций. Тогда одинаково важно, как избавиться от таких сложностей, так и придать свежий импульс развитию. На каждом из этапов есть наиболее важные задачи, требующие внимания больше, чем остальные, на которые стоит направить фокус усилий, и для которых существуют определенные услуги управленческого консалтинга.

## Важен фокус на ключевых задачах

Верно расставленные акценты в потоке задач облегчат жизнь вашего бизнеса, сфокусируют внимание и управленческие усилия на наиболее критичных аспектах. Именно четкое понимание ситуации и вызовов, которые из нее проистекают, позволяет получить ожидаемые, а часто и превосходящие ожидания, результаты.

Формирование бизнеса	Развитие бизнеса	Реструктуризация бизнеса
Бизнес стратегия	Корпоративная стратегия и портфель	Прямые инвестиции (Private Equity)
Уточнение стратегии и планирование	Корпоративный центр и его роль	Интеграция после слияний и поглощений
Организационный дизайн	Оценка стратегического управления	Оптимизация бизнес-процессов
Исследования рынка	Исполнение стратегии (в том числе на основе ССП)	Управление изменениями
Проектирование новых процессов	Организационное развитие и изменения	Коммерческий Due Diligence
		Бережливые 6 Сигма

## Ваша отрасль имеет определенную специфику

В то же время достаточное число методов и практик, которые успешно работают во многих отраслях. Важно выбрать подходящие ситуации и верно применить их в вашем случае.

Экономика	Законы Концепции Методологии	Ученые	исследуют экономику, открывают законы, разрабатывают методологии
Отрасль / Рынок	Методики Инструменты	Консультанты	адаптируют методики, внедряют и настраивают инструменты менеджмента
Компания / Ниша	Специфика	Руководители	эксплуатируют инструменты, опираясь на методики

## Ваша компания уникальна

В ней есть свои культура, опыт, традиции. Понять, в чем состоит уникальность вашего бизнеса и найти подходящее решение — одна из сильных сторон профессионального консультанта.

## Говорят, что

### Бизнес — это математика

Согласен, без формулы бизнес-модель не существует. Для того, чтобы она работала, требуются точные фактические цифры, четкая иерархичная структура распределения задач, гибкие адаптивные планы работы модели во времени.

## Говорят, что

### Бизнес — это люди

Согласен, бизнес строят люди. Для того, чтобы они перестали «класть кирпичи», и начали «строить храм», требуется проект (стратегия), план работ, организация (структура, цели, показатели). Тогда люди становятся мотивированной командой, объединяемой общим делом.

## Говорят, что

### Бизнес — это решения

Согласен, ключевые решения определяют успех бизнеса. Правильные решения — когда учитывают внешнюю ситуацию и ее динамику, реалистичны в свете возможностей и потенциала организации, и прошли тщательную подготовку и отбор, выбрав оптимальное из хороших альтернатив.

Мне ближе мысль, что

### Бизнес — это его стоимость

#### Ваш бизнес имеет определенную стоимость

Даже если ваши планы исключают продажу компании или ее части в обозримом будущем, ваши управленческие усилия заслуживают отражения в стоимости создаваемого актива. На стоимость влияет множество факторов, которые распределены среди всей организации.

### Мои услуги управленческого консалтинга основаны на идеях роста стоимости бизнеса за счет принятия верных решений и точного, эффективного управления

## Мой подход

- **Интегрированный комплекс услуг** для каждой критичной области управления, позволяющий учитывать все нюансы бизнеса при разработке конкретного решения.
- Максимально **учитывать особенности и специфику вашего бизнеса** для разработки верных для вас решений и применения наиболее подходящих и гарантированно работающих методов и инструментов менеджмента.
- **Стоимость бизнеса — главная цель**, с которой согласованы все решения и на которую направлен каждый инструмент управления, применяемый в вашей компании.

*Посмотрите презентацию о подходе на сайте [Shershidsky.ru](http://Shershidsky.ru) > Консалтинговые услуги > Управленческий консалтинг*



# Услуги управленческого консалтинга

Если вы принимаете серьезное бизнес решение или размышляете над решением сложных уникальных задач — мои консалтинговые услуги могут вам помочь

Могу быть вам полезен в двух основных случаях:

## 1 Высококачественное профессиональное решение уже определенных задач

Если вы сформулировали перечень предстоящих серьезных задач, я привнесу лучшие практики и инструменты менеджмента, помогу спланировать и организовать проект, адаптировать методики и довести проект до успешного завершения.

Услуги направлены на три основных области, в каждой из которых возможно улучшить управление и повысить стоимость вашего бизнеса.

### 1 Все определяет стратегия

- 1 Разработка бизнес стратегии
- 2 Стратегия устойчивого непрерывного роста
- 3 Стратегическое управление

### 2 Эффективные операции

- 1 Оптимизация затрат и эффективность активов
- 2 Реинжиниринг бизнес процессов и регламентация
- 3 Виртуозное управление эффективностью на основе ключевых показателей
- 4 Оптимальная организационная структура вашей компании

### 3 Отдача на капитал

- 1 Подготовка к продаже компании или ее части
- 2 Коммерческий дью диллиженс
- 3 Инвестиционный процесс: постановка и настройка

## 2 Поиск путей решения ситуации и формулирование правильных задач

Даже если у вас достаточно компетенций для формулирования задач, всегда полезно учесть профессиональное мнение со стороны.

Консультанты по вопросам управления ценны опытом. За годы работ пришлось наблюдать множество решений, которые работают (или не работают) в определенных ситуациях, рынках, отраслях.

Также взгляд со стороны может создать свежее решение, которое не видно изнутри компании в силу традиций и фокуса на ежедневной работе.

## Ваши задачи уникальны? Я обожаю уникальные задачи!

**Нестандартные задачи** — это вызов способностям и опыту, с которым мне всегда удавалось успешно справиться. Нестандартные задачи требуют использовать полную палитру возможных методов и инструментов, чтобы составить оригинальный и работающий рецепт для достижения ваших амбициозных целей. Найти решение выходящей за традиционные рамки задачи — это как открыть новый закон мироздания. С той лишь разницей, что он сразу начинает приносить результаты.

**Создание новых инструментов менеджмента** порой единственный способ сохранить уникальность компании и переиграть конкурентов. Ваше уникальное конкурентное преимущество может требовать особого подхода в управлении. Традиционные типичные инструментарий может упускать тонкости и нюансы, обязательные для успешного ведения бизнеса по вашим стандартам.

Найти **новую конфигурацию операций, инструментов, структур** в компании, чтобы ответить на изменения на рынке и в отрасли. Изменения в мире и экономике жестко диктуют новые условия, адаптация к которым становится непременным условием успеха, и порой выживаемости, бизнеса. Я помогу найти комбинацию работающих методов и подходов для достижения ваших целей.

Подробнее об услугах можно узнать на сайте [Shershidsky.ru](http://Shershidsky.ru)

Посмотрите зрелищную презентацию об услугах на сайте [Shershidsky.ru](http://Shershidsky.ru) > Консалтинговые услуги > Управленческий консалтинг

# Возможности создания стоимости

Выясни, в чем ты хорош и сопоставь с тем, что нужно людям

- Генри Минцберг

## Стоимость бизнеса как ценность для ваших клиентов

Если ваш бизнес успешен несколько лет, скорее всего, ваша бизнес модель обеспечивает создание ценности. И даже в этом случае важно лучше понимать клиентов и адаптировать ценностное предложение к изменяющейся ситуации на рынке. Дайте клиентам то, что они хотят, — и ваш бизнес устремится к звездам!



## Ваши амбиции, устремления и планы определяют пути создания стоимости бизнеса

### Цепочка создания ценности

Увеличивать стоимость бизнеса и приносить доход в каждом звене цепочки создания ценности — неиссякаемый источник увеличения стоимости вашего бизнеса. Существует множество способов и инструментов, чтобы настроить все операции для создания востребованных продуктов. Другими словами — под потребности клиентов.

Важно выбрать правильные методы, приносящие наибольшую отдачу.



### Точность + Эффективность = Стоимость

Точность решений зависит от верных и достаточных данных, профессиональном их анализе, убедительных выводов. Это позволяет снизить число ошибок. Конечно, важна способность принимать верные решения вместо удобных. Но профессиональные управленцы обычно в этом сильны.

Один из ключевых драйверов эффективности затрат — применять лишь те инструменты, которые работают на создание стоимости. И использовать их по максимуму, тонко настроив их для вашей цепочки создания ценности.

Верные решения и умение контролировать затраты увеличивает отдачу на капитал и существенно влияет на стоимость бизнеса.

## В зависимости от области, в которой лежат ваши задачи увеличения стоимости, услуги управленческого консалтинга и ресурсы для их решения различны

### Консультации и формулирование задач

Если вам требуется правильно подойти к решению задач, точно сформулировать цели, определить реалистичные ожидания от их достижения, выбрать верный путь решения задач — мои услуги как профессионального консультанта по вопросам управления помогут в этих вопросах.

В этом случае мы с вами работаем вместе, как единая команда. Также возможно создать единую команду с участием ваших руководителей или привлечением одного-двух моих коллег-экспертов, при необходимости.

Shershidsky.ru

### Работа над сложными классическими задачами

Для серьезных работ, где основная часть результатов создается командой консультантов, мной в 2009 году основана компания «Экьюмен Партнерс», где я генеральный директор и управляющий партнер.



### Международная экспертиза для наивысшей ценности

Если вам требуется международная экспертиза, вы работаете над партнерством или альянсом с компанией из другой страны, планируете вести бизнес за пределами Родины — для решения таких задач и создания наивысшей ценности с применением лучшей практики стран Европы существует компания «Эллокейт Интернешнл», где я являюсь партнером.



www.allocate.de

**Ресурсы, с помощью которых я могу решать ваши задачи различны. Постоянно одно — высокое качество и эффективность решений, направленных на получение вами уникальных результатов**

# Опыт

## Только результаты имеют значение — для клиентов и для меня

**Мой опыт** оказания услуг управленческого консалтинга включает в себя такие отрасли как

- энергетика
- добыча ископаемых
- телекоммуникации
- строительство
- производство
- розничная торговля
- FMCG
- инвестиции
- финансы

Также оказывал услуги многопрофильным холдингам и группам компаний.

Мне довелось помогать в улучшении управления и принятии сложных решений в Москве и в городах России, Беларуси, Казахстана, Украины, стран Евросоюза: Великобритании, Германии, Прибалтики, Болгарии, Боснии и Герцеговины.

*Подробнее об опыте и описание успешно выполненных проектов можно посмотреть на сайте [Shershidsky.ru](http://Shershidsky.ru) > Опыт*

## Серьезный опыт решения сложных нетривиальных задач

Более половины всех успешно решенных мной задач для клиента носят уникальный и/или новаторский характер. Такие задачи решались впервые, порой и за пределами России.

## Учитываю стратегию

Последние годы я сфокусирован на решении стратегических задач, однако мои профессиональные компетенции в управленческом консалтинге несколько обширнее. Это позволяет решать более разносторонние задачи, понимая и учитывая стратегические видение и цели вашего бизнеса при оказании консалтинговых услуг.

## Мои профессиональные компетенции

- Корпоративные и операционные стратегии — поиск, анализ, рекомендации по улучшению
- Стратегическое управление — разработка, постановка, настройка, применение в исполнении стратегии
- Улучшение операций — реинжиниринг, регламентация, проектирование процессов
- Большой опыт с «лучшими практиками» развитых и развивающихся стран
- Эксперт в управлении изменениями
- Мировоззрение 21 века с международным кругозором и опытом
- Открыто общающийся и легко находящий общий язык
- Творчески решающий проблемы
- Гибко мыслящий

*Подробнее о компетенциях и квалификации можно посмотреть на сайте [Shershidsky.ru](http://Shershidsky.ru) > Моя квалификация*

## Моя работа уже помогла компаниям, работающим в 11 странах и 137 городах



**European Bank**  
for Reconstruction and Development



Федеральная Сетевая Компания  
Единой Энергетической Системы



ОБЪЕДИНЕННЫЕ КОНДИТЕРЫ

**STANDARD  
& POOR'S**

СВЯЗЬ  ИНВЕСТ



# Ваш надежный консультант в вопросах управления

Можно полагаться на красочный бренд.

Однако, когда дело доходит до надежных результатов, которые вы ожидаете, самым важным будет конкретный человек, который обеспечит их получение

Комбинация обширных знаний, профессиональных навыков и солидного опыта дает вам обширный веер возможностей для качественного решения ваших амбициозных задач.

В чем преимущества для вас?

**Серьезный опыт решения нетривиальных задач**

Более половины всех успешно решенных мной задач для клиента носят уникальный и/или новаторский характер.

**Гибкий подход к решению**

- консультации и взгляд со стороны
- разработка уникальных решений
- международная экспертиза

Вы можете выбрать необходимый, достаточный вам объем консультационной помощи. С неизменным качеством.

**Страсть к решению сложных задач**

**Избранные достижения**



Управленческий консалтинг –

мой способ сделать нашу жизнь немного лучше

*Все, что мы можем увидеть в развитых странах – создано бизнесом для своих клиентов. Убежден, что предложение настоящей ценности клиентам, вашим и моим, делает нашу жизнь более удобной, комфортной и насыщенной. Для этого необходимо виртуозно управлять бизнесом. Используя передовые достижения менеджмента развитых стран, мы сможем сделать бизнес более эффективным. Именно поэтому я занимаюсь управленческим консалтингом, именно поэтому я так люблю свое дело!*

Виталий Шершидский

**Прочтите записи в моем блоге**

Я веду блог, где публикую практические советы для руководителей, свой взгляд на проблемы управления, опыт применения инструментария менеджмента в компаниях различных отраслей. Возможно, найдете их интересными и полезными.

[Shershidsky.ru/blog](http://Shershidsky.ru/blog)



*Искусство формировать будущее  
Будущее вашего бизнеса*

КАК ДУМАЕТЕ,  
есть о чем  
ПОБЕСЕДОВАТЬ?

vitaly@shershidsky.ru

+7 495 669 40 50

Shershidsky.ru